

Reinhard Mohn: empresario, fundador y ciudadano



Reinhard Mohn

Reinhard Mohn: empresario, fundador y ciudadano



A la largo de su vida, en todos sus actos, Reinhard Mohn sintió la responsabilidad de continuar con la tradición familiar. Las imágenes lo muestran delante de los retratos de sus antepasados, en un discurso con motivo del Premio Carl Bertelsmann y durante un paseo en bicicleta por los alrededores de Gütersloh.

Reinhard Mohn



- 6 **Reinhard Mohn (1921–2009)**
- 8 **Reinhard Mohn, el empresario**
- 14 **Reinhard Mohn, el fundador**
- 18 **Reinhard Mohn, el ciudadano**

Reinhard Mohn (1921–2009)



«He hecho lo que me correspondía.»

Reinhard Mohn



El quehacer personal y profesional de Reinhard Mohn se caracterizó por la responsabilidad y el compromiso. Así, asumió la responsabilidad de la empresa familiar Bertelsmann, que volvió a levantar económicamente después de la Segunda Guerra Mundial. Hoy en día esta cuenta en todo el mundo con más de 100.000 empleados y es una de las principales empresas de medios de implantación internacional. Plasmó su compromiso con la sociedad mediante la creación de la Bertelsmann Stiftung, en Alemania, a raíz de la cual, años más tarde, se impulsó la Fundación Bertelsmann en España, que puso a disposición del bien general. Transmitió a la fundación matriz una gran parte de sus participaciones de capital en la Bertelsmann AG.

Le caracterizaba la convicción de que la conformación de la convivencia democrática no es solo tarea del Estado, sino de todos los ciudadanos. Por ello, trabajó entregadamente por reforzar el compromiso cívico, entre otras cosas, mediante la creación de la primera fundación cívica de Alemania en Gütersloh, su ciudad natal.

Reinhard Mohn falleció el 3 de octubre de 2009 en Gütersloh.

Reinhard Mohn, el empresario



«Posicionar así una empresa como Bertelsmann resulta increíble, y la humildad de Reinhard Mohn tal vez no nos permita percibirlo todos los días, pero es algo digno de mención.»

Angela Merkel, Canciller Federal de Alemania

La actividad empresarial de Reinhard Mohn se cuenta entre las trayectorias de vida más destacadas de la historia de la República Federal de Alemania. Cuando dos años después de la Segunda Guerra Mundial regresó a la destruida Alemania, Reinhard Mohn se encontró con las ruinas de la empresa familiar Bertelsmann y aceptó el reto de reconstruirla.

Aunque Reinhard Mohn tenía otros proyectos profesionales –en realidad, quería ser ingeniero–, asumió la responsabilidad de reconstruir la empresa y, sobre todo, contrajo el compromiso pensando en los empleados. Las experiencias de la guerra y el cautiverio estadounidense le habían enseñado que los espacios de libertad y la responsabilidad son condiciones importantes para que las personas persigan objetivos comunes y alcancen éxitos compartidos. Organizó la empresa de un modo descentralizado y motivó a

sus empleados, ofreciéndoles la oportunidad de tomar sus propias decisiones. Con la delegación de responsabilidad, el desarrollo de una cultura empresarial de cooperación y la participación en las ganancias de la empresa, asentó las bases para el extraordinario éxito de Bertelsmann AG.

Gracias a la creatividad de los trabajadores y al compromiso de los directivos, Reinhard Mohn desarrolló ideas innovadoras, como el círculo de libros y discos, construyendo, de este modo, los cimientos de un crecimiento rápido y sostenible. No tardó en promover la internacionalización: las actividades de la Bertelsmann AG llegaron a España y Francia y de allí hasta Sudamérica y, más tarde, a los Estados Unidos.



Vistiendo todavía su abrigo de soldado, Reinhard Mohn habla en 1947 tras su regreso del cautiverio estadounidense ante los trabajadores de la empresa destruida.



La creación del club español del libro «Círculo de Lectores» significó la entrada de la empresa en el mercado extranjero.

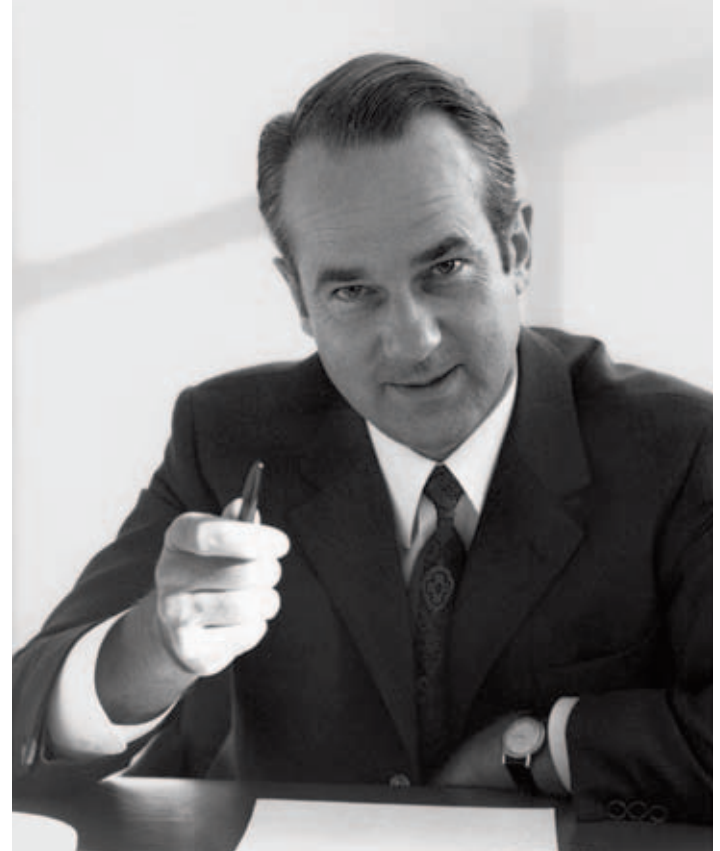
De este modo, sentó los cimientos de una de las mayores empresas de medios del mundo. A Bertelsmann AG pertenecen hoy en día, entre otros, el grupo de entretenimiento RTL, Random House –la mayor editorial del mundo–, la editorial de periódicos y revistas Gruner+Jahr, el proveedor de servicios arvato y DirectGroup.

Reinhard Mohn continuó fiel a su convicción: «La propiedad obliga». Junto con su mujer, Liz Mohn, defendía la idea de que «la contribución a la sociedad» es uno de los objetivos claros de la empresa. No veía como un privilegio su papel de directivo, pues se sentía obligado frente a la empresa, sus trabajadores y toda la sociedad.

Ya a principios de los años noventa, Mohn había transferido sus acciones y sus derechos de voto en la Bertelsmann AG a la Bertelsmann Stiftung, fundada en 1977. La creación de dicha Fundación reflejó la gran coherencia con la que mantenía sus convicciones.

Al cumplir los 60 años, edad que él mismo se había fijado para ello, cesó como presidente de la Junta Directiva e ingresó en el Consejo de Vigilancia. Es este otro ejemplo del modo pragmático y racional con el que tomaba sus decisiones al servicio del bienestar de la empresa. Diez años después, se retiró del Consejo de Vigilancia y dedicó su compromiso y sus conocimientos al desarrollo de la Bertelsmann Stiftung como vivero de ideas independiente.

Plasmó sus principios empresariales en numerosos ensayos y libros, tratando cuestiones relacionadas con la responsabilidad social y la orientación moral. A los 88 años participaba en las actividades de la Fundación y también estaba presente a menudo en la empresa, se informaba sobre las tendencias actuales y conversaba con directivos y empleados. Sus ideas, sus intereses y su gran experiencia siempre eran tenidos en cuenta con agrado. Un ejemplo visible de su proximidad con las personas era la visita diaria a la cantina, donde mantenía contactos con numerosos trabajadores e incluso a una edad avanzada permanecía presente como personalidad y como ejemplo para todos.



Esta fotografía de Reinhard Mohn ocupa la portada de su primer libro *Al éxito por la cooperación*.



Desde su cautiverio en Estados Unidos, Reinhard Mohn se mostraba fascinado por el pensamiento americano. Sus numerosas estancias y muchos contactos marcaron sus ideas y dieron finalmente pie a la internacionalización de la empresa.



Reinhard Mohn buscaba el intercambio de opiniones con políticos de cualquier ideología, en conversaciones personales y en conferencias en la Bertelsmann Stiftung.

En 1961, durante una visita del alcalde de Berlín, Willy Brandt.

En 1982, con el Canciller Federal de Alemania Helmut Kohl.



En 1989, como invitado a una conferencia sobre Europa: Reinhard Mohn y el Ministro alemán de Asuntos Exteriores Hans-Dietrich Genscher.



En la entrega del Premio Carl Bertelsmann de 1989, Reinhard Mohn con el ganador Pehr Gyllenhammar.



Reinhard Mohn dialogando con el Presidente Federal de Alemania, Roman Herzog, durante un simposio internacional de fundaciones, celebrado en 1996 en la Bertelsmann Stiftung.

Reinhard Mohn, el fundador



«Reinhard Mohn se encuentra entre los principales empresarios y personalidades del mundo de las fundaciones que han marcado, de un modo decisivo, el desarrollo económico y social de la República Federal de Alemania.»

Hans-Dietrich Genscher, ex Ministro alemán de Asuntos Exteriores

La tradición familiar, por la que el empresario también tiene que asumir responsabilidad social, ha marcado la vida de Reinhard Mohn. Su compromiso personal con la sociedad le llevó a fundar en 1977 la Bertelsmann Stiftung.

Su labor como fundador constituyó para Reinhard Mohn la continuación lógica de su experiencia en el mundo empresarial. Como empresario tenía la oportunidad de observar desde otro ángulo a la sociedad, el Estado y la política. Siguiendo el modelo empresarial, exigía competencia también para el sector público. La competencia, la transparencia y la comparabilidad eran para él los motores del desarrollo de innovaciones sociales.

A fin de fomentarlas, y para investigar las condiciones del entorno necesarias para ello, fundó en 1977 la Bertelsmann Stiftung. Liberada de cualquier atadura económica y política, en tanto que fundación «operativa» debía analizar los problemas sociales y elaborar propuestas de solución. Otro motivo para crear la Fundación fue garantizar la continuidad de la empresa: la Fundación asumiría más adelante el capital de la familia Mohn para, de este modo, garantizar la independencia.

Desde hace más de 30 años, la Bertelsmann Stiftung trabaja para cumplir con la tarea encomendada por su fundador de diseñar el cambio social en beneficio de las personas. La labor de la Fundación se basa en la convicción de que la competencia y el compromiso cívico constituyen un fundamento esencial del progreso social.



La gran obra del fundador Reinhard Mohn: la Bertelsmann Stiftung, fundada por él en Gütersloh en 1977.

En colaboración con científicos y profesionales, desarrolló los proyectos modelo de la Bertelsmann Stiftung, que sirven de ejemplo para mejorar los problemas sociales. Para ello, la fundación busca e identifica «mejores prácticas» a nivel nacional e internacional. En este sentido, la idea de «mirar más allá de la alambrada» –más allá de las fronteras alemanas– se convirtió en un principio de éxito de la labor de reforma. En el marco de la globalización y de los cambios políticos relacionados, la cooperación y las redes internacionales fueron adquiriendo más relevancia.

Desde los comienzos de la Fundación, se pusieron en marcha, en más de treinta años, cientos de proyectos, que desarrollaron ideas reformistas en ámbitos como la sociedad, la educación, la cultura, la integración, la salud y la participación ciudadana. Los resultados han mejorado de modo duradero la participación de los ciudadanos en la vida pública, han aumentado la transparencia y han abierto posibilidades de toma de decisiones en numerosos ámbitos sociales.

Reinhard Mohn reconoció la gran importancia de la sociedad civil. A partir de su convicción de que el Estado no lo puede regular todo, sino que también los ciudadanos tienen que aportar su grano de arena, apoyó esta evolución con hechos.

Él mismo donó a la Fundación la gran mayoría de sus participaciones en Bertelsmann AG y, de este modo, garantizó que la Fundación, también en el futuro, pudiera actuar sobre una base segura en beneficio de la sociedad. No cabe una muestra mejor, más convincente y más generosa del compromiso y la responsabilidad para con la sociedad.



Reinhard Mohn entregó en 1988 por primera vez el premio Carl Bertelsmann. Resultaron galardonados los interlocutores sociales de los sectores económicos de la construcción, la química y el metal por el desarrollo de la negociación colectiva.



Premio Carl Bertelsmann 1998: el Presidente Federal alemán Roman Herzog, Reinhard Mohn, la Presidenta del Bundestag Rita Süßmuth y el Canciller Federal alemán Gerhard Schröder (de izquierda a derecha).



La Canciller Federal alemana Angela Merkel acudió a la entrega del premio Carl Bertelsmann 2007: Reinhard Mohn, Brigitte Mohn, Angela Merkel, Liz Mohn, Gunter Thielen (de izquierda a derecha).



En 1992, Reinhard Mohn y su esposa Liz invitaron al ex Presidente ruso Mijail Gorbachov a la Bertelsmann Stiftung.



Johannes Rau, Reinhard Mohn, Liz Mohn y Kurt Biedenkopf durante la celebración del 25º aniversario de la Bertelsmann Stiftung en Gütersloh.



Concurso internacional de canto NEUE STIMMEN: en el curso magistral 2008 con el director artístico del concurso, el maestro Gustav Kuhn.

Reinhard Mohn, el ciudadano



«Los excepcionales éxitos de Reinhard Mohn como empresario y sus significativos impulsos e ideas en materia de política social no solo han marcado a Gütersloh y a la región, sino que también han trascendido al ámbito nacional y mundial.»

Maria Unger, Alcaldesa de la ciudad de Gütersloh

Uno de los principios fundamentales de Reinhard Mohn decía así: «Tenemos la libertad de actuar. Aprovechémosla». Su responsabilidad como ciudadano fue una parte elemental de su vida. La responsabilidad siempre fue para él una oportunidad para crear.

De niño, de joven que regresa a casa después de la guerra, como empresario y como fundador, siempre se sintió arraigado en su ciudad natal de Gütersloh. Tras la creación de la Bertelsmann Stiftung también vieron la luz los primeros proyectos modelo, especialmente en el ámbito educativo, en cooperación con la ciudad de Gütersloh.

La biblioteca municipal de Gütersloh, diseñada y construida como sociedad limitada, revolucionó el mundo bibliotecario. Los usuarios, con sus necesidades e intereses, pasaron a ser el punto central de esta biblioteca modelo. La biblioteca municipal se convirtió en un proyecto que despertó gran interés en Alemania y en el extranjero, y que sirvió de ejemplo para muchas otras bibliotecas. En su antigua escuela, el instituto protestante, Reinhard Mohn promovió la construcción de una mediateca, donde los alumnos ya en la década de los ochenta podían disfrutar de contenidos y herramientas de trabajo multimedia.

En los Estados Unidos, Reinhard Mohn se familiarizó con la idea de las fundaciones cívicas, organizaciones creadas por los ciudadanos para trabajar por el bien de sus ciudades. Fascinado por esta idea, puso en marcha en su ciudad natal una fundación cívica. La Fundación Cívica Gütersloh se convirtió en un modelo de éxito que dio lugar a la creación de cientos de fundaciones cívicas en Alemania.



En su antigua escuela, el instituto protestante de Gütersloh, Reinhard Mohn promovió la construcción de una mediateca modelo para los alumnos.

Cuando en 1981 Reinhard Mohn fue nombrado ciudadano de honor de Gütersloh, Gerd Wixforth, en aquel entonces director de la administración municipal, señaló que con sus ideas a menudo había sido un adelantado a su época y que, de este modo, había impulsado de un modo decisivo el desarrollo de la ciudad. Su compromiso no fue solo financiero, sino también una motivación personal.

El compromiso cívico de Reinhard Mohn no fue únicamente valorado en su ciudad. Por ejemplo, entre otros reconocimientos, en 1994 recibió la Gran Cruz de la Orden del Mérito de la República Federal de Alemania, y en 1998 la Gran Cruz Federal al Mérito. En 1999 siguieron el Premio del Estado federado de Renania del

Norte-Westfalia y el Premio Hanns Martin Schleyer. En 2001 fue investido Doctor Honoris Causa por la Universidad de Münster. Y en 2007 Reinhard Mohn recibió el Premio Alemán para Fundadores en la categoría «Obra de toda una vida».

Su trabajo y su compromiso también han sido reconocidos internacionalmente. En 1996 fue nombrado miembro de honor del Club de Roma. La Casa Real española lo condecoró en 1998 con el Premio Príncipe de Asturias. En 2003 recibió en Israel, junto con su esposa Liz, el Premio Teddy Kollek. En 1999 recibió la Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil de España y en 2005 fue nombrado «hijo adoptivo» de la ciudad mallorquina de Alcúdia.



En 1996 fue nombrado miembro de honor del Club de Roma. Su presidente Ricardo Díez-Hochleitner entrega la distinción.



La Bürgerstiftung Gütersloh, fundada por Reinhard Mohn en 1996, fue la primera fundación cívica de Alemania y se convirtió en un ejemplo a seguir para numerosas fundaciones de todo el país.



Liz y Reinhard Mohn, con Gunter Thielen, en la ceremonia de su nombramiento como «hijo adoptivo» de la ciudad mallorquina de Alcúdia (2005).



Entrega del Premio alemán de Fundadores en el año 2007 a Reinhard Mohn por parte del Secretario de Estado Peter Hintze en la Bertelsmann Stiftung, Gütersloh.

Tras la muerte de Reinhard Mohn, en octubre de 2009, la Universidad de Witten/Herdecke fundó en su honor, en 2010, el Instituto Reinhard Mohn de Dirección Empresarial y Gobernanza Cooperativa.

La Bertelsmann Stiftung entregó en 2011, por primera vez, el Premio Reinhard Mohn para recordar los objetivos y la obra de su fundador.



En recuerdo al famoso hijo de la ciudad, Liz y Christoph Mohn hicieron entrega del busto de Reinhard Mohn al museo municipal de Gütersloh.



Reinhard Mohn
Prize 2011

Reinhard Mohn. La edición completa

«*Simplemente, mejorar la sociedad solo un poco.*» Reinhard Mohn

Reinhard Mohn. La edición completa
Siete tomos en estuche, 1.752 páginas
(Cuatro monografías y tres tomos
de ponencias y escritos)

Edición en tapa dura en lienzo gris claro
ISBN 978-3-86793-088-8

También disponible en inglés y alemán
www.bertelsmann-stiftung.de/verlag



Fuentes de imágenes:

Daniel Biskup
Archivo Bertelsmann Stiftung
Bertelsmann AG/Corporate History
Hartmut Blume/BAG
Stefan Brams
Josef Heinrich Darchinger
Marc Darchinger
Christoph Gödan
Thomas Kunsch
Robert Lebeck
Wolfgang Wesener

Edición:

Responsable:
Karin Schlautmann

Redacción:
Ulrich Lünstroth,
Ulrike Osthus

Diseño gráfico/Concepto:
Marion Tonk

Impresión:
Druckerei RIHN, Blomberg

© 2011 Bertelsmann Stiftung,
Gütersloh

Dirección | Contacto

Fundación Bertelsmann

Passeig Picasso, 16
08003 Barcelona

España

Teléfono +34 93 2687373

Fax +34 93 2687173

www.fundacionbertelsmann.org

Bertelsmann Stiftung

Carl-Bertelsmann-Str. 256

33311 Gütersloh

Alemania

Teléfono +49 5241 81-0

Fax +49 5241 81-81999

www.bertelsmann-stiftung.de

