

## Eine neue Kultur der Bürgerbeteiligung in Politik und Verwaltung Ergebnisse der 1. Runde der Tischdialoge

Für die konkrete Arbeit zur Bürgerbeteiligung in Staatskanzleien und Ministerien:

<u>Haupthindernisse</u>	<u>Hauptnutzen</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Politischer Wille und Einstellungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Fehlender Wille bei Politik und Verwaltung: Sorgen, Widerstände wg. Bedingung von Handlungsspielräumen</li> <li>○ Stärkung „Postdemokratischer“ Tendenzen</li> <li>○ Politische Bereitschaft</li> <li>○ Bereitschaft der Politik/Verwaltung zu echter Veränderung</li> <li>○ Angst vor Machtverlust</li> <li>○ Politischer Wille und Wille der Zuständigen</li> <li>○ Unklare Erwartungen der Verfahrensführer</li> <li>○ Etablierte Parteien</li> <li>○ Politischer Wille                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Eigener Gestaltungswille</li> <li>▪ Administrative Zwänge</li> <li>▪ Angst vor „falschem“ Ergebnis</li> </ul> </li> <li>○ Mangelnder politischer Wille</li> <li>○ Individualinteressen</li> <li>○ Verwaltungskultur/Verwaltungsstruktur (Befindlichkeit, Zuständigkeitsfragen, Änderung des Selbstverständnisses Verwaltung zu Bürger)</li> <li>○ Einschränkung der politischen Handlungsfreiheit/Berücksichtigung von Konsequenzen?</li> <li>○ Mangelnde Offenheit in Politik und Verwaltung</li> <li>○ Politischer Wille</li> <li>○ Verwaltungskultur</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Weniger Rechtsstreitigkeiten und bessere Qualität des Verwaltungshandelns</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Passgenauere Lösungen</li> <li>○ Mehr Transparenz (Alternativen, Kosten-Nutzen...)</li> <li>○ Entscheidungshilfe für Politik</li> <li>○ Steigerung der Akzeptanz durch Aushandeln von tragbaren Lösungen</li> <li>○ Mehr Akzeptanz bei Bürgerinnen und Bürgern</li> <li>○ Unabhängigkeit von Amts- bzw. Wahlperioden                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reduzierung von Klagerisiko</li> <li>▪ Verminderung von Politikverdrossenheit</li> <li>▪ Größere inhaltliche Tragfähigkeit</li> <li>▪ Zusätzliches Element der Qualitätssicherung</li> </ul> </li> <li>○ Akzeptanz, Belastbarkeit</li> <li>○ Projekt wird qualifiziert</li> <li>○ Erhöhung Rechtssicherheit                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vermeidung Rechtsstreitigkeiten (Zeitgewinn)</li> </ul> </li> <li>○ Schwarmintelligenz</li> <li>○ Verbesserung von Verwaltungsvorlagen</li> <li>○ Bürgernähere und durchaus qualitativ bessere Entscheidungen</li> <li>○ Qualität von Politik erhöhen</li> <li>○ Deeskalation – weniger Rechtsstreit</li> <li>○</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Mangelndes Know how über neue Beteiligungsverfahren</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Fehlendes Wissen über Verfahren und Konsequenzen</li> <li>○ Zielgruppen und Adressaten unklar (Betroffenheit-Querschnitt)</li> <li>○ Klarheit des Begriffs „echte Bürgerbeteiligung“</li> <li>○ Komplexitätsbarriere</li> <li>○ Mangelnde Verfahrenskompetenz in</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Legitimation für politische Vorhaben</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Erhöhte Legitimität</li> <li>○ Stärkung der Zivilgesellschaft</li> <li>○ Legitimation, Akzeptanz für Vorhaben erhöht sich</li> <li>○ Glaubwürdigkeit</li> </ul> </li> </ul>

<p>(manchen) Verwaltungen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Praktikabilität <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wer ist einzubeziehen? (v.a. auf längerer Zeitachse)</li> </ul> </li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Fehlende finanzielle und personelle Ressourcen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mangelnde finanzielle und personelle Ressourcen</li> <li>○ Ressourcen Geld und Personal</li> <li>○ Aufwand zur Erstellung und Durchführung von Beteiligungsmaßnahmen</li> <li>○ Personelle und finanzielle Ressourcen</li> <li>○ Beteiligung kostet Geld und personelle Ressourcen</li> <li>○ Misstrauen</li> <li>○ Ressourcen (Mittel/Personal) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Quantität und Qualität</li> </ul> </li> <li>○ Personelle und zeitliche Ressourcen</li> <li>○ Ressourcen (Zeit, Geld, Personal)</li> <li>○ Hoher finanzieller und personeller Aufwand</li> <li>○ Ressourcen (Geld, Personal, Skills)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Stärkung des demokratischen Bewusstseins bei den Bürgern</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bessere Transparenz</li> <li>○ Höhere Akzeptanz</li> <li>○ Politik wird verständlicher</li> <li>○ Wachsende Akzeptanz</li> <li>○ Steigerung der Identifikation mit politischen Entscheidungen</li> <li>○ Nachhaltigkeit von Entscheidungen</li> <li>○ Politikverdrossenheit entgegen wirken</li> <li>○ Akzeptanz</li> <li>○ Akzeptanz für Politik- und Verwaltungshandeln und Demokratie erhöhen</li> <li>○ Bürger aktivieren und qualifizieren</li> <li>○ Erhöhung der Akzeptanz</li> <li>○ Transparenz</li> <li>○ Befriedungswirkung</li> <li>○ Stärkung des Bürgerbewußtseins /"Aktivierung"</li> <li>○ Akzeptanz durch Transparenz</li> <li>○ Stärkung d. Demokratie (neue Formen der Mitarbeit)</li> <li>○ Beseitigung von Politikverdrossenheit</li> <li>○ Vertrauensbildung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In die Politik</li> <li>▪ In die Sache</li> </ul> </li> <li>○ Stärkung demokratischen Bewusstseins <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Freude an eigener Teilhabe</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Nicht zuzuordnen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bürgerwille? Wen erreichen wir? Politikverdrossenheit</li> <li>○ Mangelndes Vertrauen bei allen Beteiligten</li> <li>○ Verkürzung von Bürgerbeteiligung auf Akzeptanz und Beschaffung</li> <li>○ Beteiligung ist „Hobby“ von wenig gut Gebildeten</li> <li>○ Längere Verfahrensdauer</li> <li>○ Gesetzliche Rahmenbedingungen</li> <li>○ Ggf. falsche Erwartungshaltung</li> <li>○ Kommunikation <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „zum“ Empfänger</li> <li>▪ „über“ die Sache</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Nicht zuzuordnen</b></li> </ul>